



# Masterclass de Jacques Chaize et Anne-Lise Seltzer

## **Apprendre à apprendre avec le Lean**

17 juin 2025 – Paris

### **Objectif et contenu pédagogique**

Les enjeux collectifs et sociétaux n'ont peut-être jamais été aussi nombreux qu'aujourd'hui (enjeux environnementaux, sociaux, sanitaires, politiques, technologiques ...) et pourtant nous continuons à reproduire les mêmes comportements, à exploiter nos savoirs sans les remettre en cause, sans vraiment trouver le temps pour apprendre et relever ces nouveaux enjeux. Au contraire même, nous nous recentrons sur ce que nous pensons savoir faire pour nous protéger des crises à venir et laisser passer l'orage. Mais est-ce la seule façon de faire pour affronter ces multiples crises qui ne s'arrêteront sans doute jamais plus ?

- ⇒ **Comment changer la donne et faire en sorte de bâtir une croissance durable qui prend soin de la société et de la planète, des clients, des employés et des actionnaires ?**
- ⇒ **Comment réussir à pivoter d'un management classique vers un management apprenant ?**
- ⇒ **Comment se redonner le moyen d'apprendre individuellement et collectivement sur les sujets clés auxquels nous sommes confrontés ?**
- ⇒ **Comment apprendre à apprendre : savoir ce qu'il faut apprendre et savoir l'apprendre**

Notre réponse : en construisant ensemble des organisations apprenantes avec le lean permettant à chacun d'apprendre au niveau individuel pour développer dans les entreprises une intelligence collective au service de tous ces enjeux.

Au cours de cette masterclass animée par **Anne-Lise Seltzer** et **Jacques Chaize**, vous découvrirez comment le cadre du Lean permet non seulement d'apprendre individuellement mais offre également une structure d'apprentissage au niveau collectif qui permet de construire des organisations apprenantes et donc plus agiles pour adresser les enjeux auxquelles toutes les organisations sont aujourd'hui confrontées

Les thèmes abordés lors de cette journée seront :

- Comment apprendre individuellement « on the job » ?
- Comment, au sein des organisations, identifier les bons sujets d'apprentissage pour le collectif ?
- Comment prendre conscience des freins à l'apprentissage en nous-même et dans nos organisations ?
- Comment créer un environnement apprenant avec le cadre du Lean ?
- Comment créer une culture de managers apprenants ?

### **Moyens pédagogiques**

- Supports de présentation des points théoriques
- Ateliers pratiques en sous-groupes et partages collectifs
- Un exemplaire du livre **Apprendre à apprendre avec le Lean** sera remis à chaque participant

**34 RUE DE BAGNEAUX, 45140 ST JEAN DE LA RUEILLE**

TEL. 09 83 22 16 50 ou 06 62 94 67 37 - info@Leanfrance.fr - www.institut-Lean-france.fr

Association loi 1901 - Siret : 499 311 173 000 37 - N TVA : FR70499311173 - APE : 9499Z

Organisme de formation : 24 45 02959 45



## Public concerné

- Dirigeant
- Manager d'entité, de services, d'équipe
- Lean Officer

## Prérequis

Cette masterclass s'adresse à des personnes ayant déjà une connaissance ou une expérience minimum du Lean pour être à même de bien comprendre l'articulation entre mode de raisonnement, intention et outils du lean.

## Animation

**Anne-Lise Seltzer** est sociologue des organisations apprenantes et a mené pendant plus de dix ans des projets de transformations managériales dans une grande entreprise française. Chez SOL France, elle rencontre Jacques Chaize et développe alors avec lui un programme "**Lean & Learn**" intégrant l'approche Lean et celle des organisations apprenantes, puis rejoint l'Institut Lean France.

Aujourd'hui, elle travaille avec des entreprises et organisations qui pratiquent le Lean et dirige en parallèle l'ILF où elle anime régulièrement des webinaires avec des auteurs et des praticiens du lean.

Co-auteure de "**Apprendre à apprendre avec le Lean**" avec Michael Ballé, Jacques Chaize et Régis Medina, elle a coordonné avec Cécile Roche la publication du livre "**Repenser l'entreprise autrement avec le Lean**" qui réunit une cinquantaine d'articles écrits par des membres de l'ILF racontant leur pratique du Lean. Elle est également co-auteure de « **L'hôpital apprenant** » avec Michael Ballé et Guillaume Couillard, paru en 2024 chez Eyrolles.

**Jacques Chaize** a dirigé plusieurs entreprises industrielles qui ont fait référence en termes d'Apprenance et de pratique Lean. Ancien président national du CJD (Centre des Jeunes Dirigeants), de l'APM (Association Progrès du Management), il est également co-fondateur de SOL France (Société pour l'Organisation Apprenante). Il est aujourd'hui administrateur indépendant en France et en Amérique du Nord.

Auteur de plusieurs ouvrages dont **La porte du Changement s'ouvre de l'Intérieur**, il a également co-signé avec Michael Ballé **La Stratégie Lean**, traduit dans sept langues. Il est co-auteur du livre **Apprendre à apprendre avec le Lean** avec Michael Ballé, Anne-Lise Seltzer et Régis Medina, paru en 2021 chez Eyrolles.

**Date :** 17 juin 2025

**Horaires :** de 9h30 à 17h

**Lieu :** au centre de Paris (informations à venir)

**Prix :** 750 € HT par personne, le déjeuner est inclus dans le prix de cette masterclass.

Pour inscrire un groupe de 3 personnes et plus, merci de revenir vers nous par mail à [info@leanfrance.fr](mailto:info@leanfrance.fr) pour avoir un tarif de groupe.

**34 RUE DE BAGNEAUX, 45140 ST JEAN DE LA RUELLE**

TEL. 09 83 22 16 50 ou 06 62 94 67 37 - [info@leanfrance.fr](mailto:info@leanfrance.fr) - [www.institut-lean-france.fr](http://www.institut-lean-france.fr)

Association loi 1901 - Siret : 499 311 173 000 37 - N TVA : FR70499311173 - APE : 9499Z

Organisme de formation : 24 45 02959 45