



## Masterclass de Jean-Claude Bihl

### **Le lean de l'intérieur comme vous ne le verrez jamais ailleurs !**

19 mars 2025 – Saint Vit (Doubs)

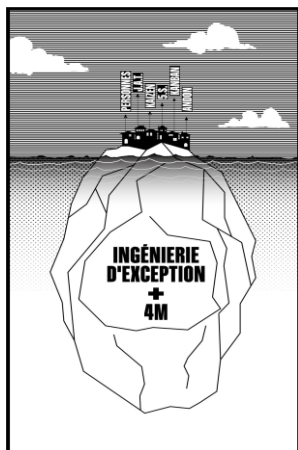
#### **Objectif et contenu pédagogique**

##### **Si vous voulez réussir votre transformation lean, participez à cette masterclass exceptionnelle !**

Depuis 2006, avec plus de 10 voyages au Japon et des rencontres avec de nombreux sensei, **Jean-Claude Bihl** a développé une compréhension fine et profonde de la pratique du lean et l'a mise en œuvre dans la société qu'il dirige depuis 1995, Alliance Mim, une PME de 170 personnes qui conçoit et fabrique des pièces métalliques avec les modes de conception et de production de l'injection plastique.

Son premier livre l'avait conduit à partager ses apprentissages lean sur la dimension humaine et l'importance de la relation : pas de bons produits sans bonnes relations (« **Le lean aujourd'hui** », aux éditions Afnor).

Le deuxième, en cours d'écriture, sera centré sur les apprentissages lean liés à ce qui ne se voit pas. Ce qu'aucun livre classique n'explique, ce qu'aucun consultant ne dit, parce qu'il faut du temps pour le comprendre et que ce ne sont pas des recettes faciles à déployer.



Si la majorité des gens comprennent bien les outils du lean (5S, Kanban, Andon, Kaizen ...), à l'arrivée peu d'entreprises réussissent aussi bien que Toyota,

Il y a rarement la transformation magique attendue parce qu'on ne voit que la couche superficielle et c'est en dessous que la magie opère. Ce n'est pas que Toyota ne le montre pas, mais notre esprit n'est pas prêt à le voir car nous cherchons des recettes à suivre avec des ingrédients qui n'existent pas. Et nous faisons alors ce que Jean-Claude appelle le lean cargo, un truc qui ressemble au lean avec des tableaux blancs et de la bienveillance mais qui n'en est pas vraiment.

L'ambition de cette masterclass proposée par Jean-Claude est d'aider à VOIR ce qui est vraiment important, ce qui est sous le niveau de la mer, pour comprendre ce solfège si particulier du lean avant de devenir soliste. Un solfège qui repose sur un certain nombre de notions spécifiques à explorer avec lui :

- Comment la notion de temps structure toute l'approche lean et comment l'intégrer dans son management ;
- Comment l'écoute des clients, des fournisseurs et des salariés change fondamentalement les relations au sein de l'entreprise et de son écosystème ;
- Comment le fait de se donner les moyens de comprendre la dimension technique de son activité à partir des 4M ouvre de nouvelles options de productivité et de développement ;
- Comment partager cette dimension technique avec l'ensemble des salariés afin de créer une culture partagée de cette technicité.

Ce sont ses apprentissages **d'un patron formé aux fondamentaux du lean et à la technicité profonde de l'industrie de process** que Jean-Claude Bihl partagera lors de cette masterclass en montrant aux participants ce qu'il a réussi à mettre en œuvre au fil du temps dans son usine grâce au lean.

Autant de réalisations que **vous ne verrez jamais ailleurs** ou ne vous seront jamais expliquées dans une formation lean classique, **et qui ont permis à l'usine de survivre à de nombreuses crises depuis 2006.**

C'est d'ailleurs en ayant travaillé sur l'ensemble des dimensions qui seront présentées lors de cette masterclass qu'Alliance Mim peut aujourd'hui être considérée comme une **usine du futur**<sup>1</sup>.

## Moyens pédagogiques

Les moyens pédagogiques seront variés : apport théorique, illustrations concrètes, partage d'expérience, visite de l'usine et discussions avec les équipes, partage de documents et de kaizen réalisés, ...

## Public concerné

- Dirigeants, managers impliqués dans une transformation lean, notamment dans l'industrie de process
- Lean officer, Responsable de démarche lean et amélioration continue
- Responsable de production et de maintenance

## Prérequis

- Connaître les bases du lean et du TPS

## Animation

Cette masterclass sera animée par **Jean-Claude Bihl**, dirigeant-actionnaire d'Alliance Mim depuis 1995, société pionnière en matière de fabrication de pièces micromécaniques par croissance de matière (métallurgie des poudres) pour différents secteurs d'activité : l'horlogerie, l'aéronautique ou le médical.

Au fil des années, Jean-Claude a compris que faire croître une entreprise avec des procédés novateurs et complexes demandait plus que l'indispensable technicité et donc une approche du métier fondée sur les relations humaines. Il a choisi d'engager son entreprise dans le lean dès 2006, trouvant dans cette démarche un système qui s'accordait parfaitement à l'environnement global actuel, notamment en termes de stratégie green.

Il est l'auteur du livre « **Le Lean aujourd'hui** » et écrit actuellement son 2<sup>e</sup> livre qui s'appellera « **Le Lean de l'intérieur** », issu de discussions avec Amezawa San, Yoshino San, Freddy Ballé lors de ses multiples voyages d'études sur le Lean au Japon entre 2013 et 2023.

**Date :** 19 mars 2025

**Horaires :** de 9h30 à 16h30

**Lieu :** sur le site d'Alliance Mim – 22 rue de l'Europe, 25410 Saint Vit

**Prix :** 750 € HT par personne, le déjeuner est inclus dans le prix de cette masterclass.

Pour inscrire un groupe de 3 personnes et plus, merci de revenir vers nous par mail à [info@leanfrance.fr](mailto:info@leanfrance.fr) pour avoir un tarif de groupe.

**Si vous avez des chaussures de sécurité (EPI), merci de penser à les apporter**

Il est à noter que Jean-Claude Bihl anime bénévolement cette masterclass et que l'entreprise Alliance Mim l'héberge à titre gracieux. L'argent collecté sur cette formation viendra contribuer aux coûts de recherche et de documentation sur le lean management. Et à sa promotion, par les bénévoles de l'Institut Lean France, auprès des communautés lean en France.

---

<sup>1</sup> L'usine du futur est un concept qui regroupe à la fois les innovations techniques permettant de faire des produits performants, mais aussi de les faire avec un processus frugal en matière et en énergie